



WORLD VISION BANGLADESH
STRATEGY

2013-2017

THE
NEXT

5
YEARS



In the core of our strategy is the well-being of children and their families and in the next 4 years we expect that more children:

- ↘ Report an increased level of well-being
- ↘ Are protected from infection and disease
 - ↘ Are well nourished
 - ↘ Can read



STRATEGY MAP FOR WVB FY13-17

Building a better life for girls and boys in Bangladesh

PROGRAMS

- 01 Improve health status of mothers and children
- 02 Improve access and quality to education
- 03 Ensure children are protected and cared for
- 04 Create economic opportunities for the poor
- 05 Address urban abject poverty
- 06 Respond to disasters and impact of climate change

PROCESSES

- 01 Pursue quality improvement with comparative advantage and benchmarking
- 02 Increase level of strategic partnering, collaboration and networking
- 03 Maintain effective systems and
- 04 Drive program effectiveness with high level of transparency and accountability

RESOURCES

- 01 Diversify resources through non-sponsorship funding
- 02 Improve organizational relevance, legitimacy and credibility
- 03 Ensure effective resource utilization for impact

PEOPLE & LEARNING

- 01 Investing in talent management
- 02 Enhancing the practice of accountable management
- 03 Developing and maintaining a competent workforce





Our **vision** for **every child**,
life in all its **fullness**;
Our **prayer** for **every heart**,
the **will** to make it **so**.

The mission of World Vision is to
work with the poor and oppressed
to promote human transformation
and seek justice.



MILLENNIUM DEVELOPMENT GOALS AND POST-2015

As an organization concerned with realizing the rights of the most vulnerable children we will ensure that we are committed to contribute in accomplishing MDGs and moving towards the new development agenda to leave no one behind; put sustainable development at the core; focus on inclusive growth, build effective, open and accountable institutions; and forge new partnerships.

GOVERNMENT OF BANGLADESH 6TH FIVE YEAR PLAN

World Vision will contribute to the Vision 2021 of the Government to transform Bangladesh from a low income to a middle income economy. We embrace this vision and will make every effort to ensure that the children, their families and the communities will have a higher standard of living, will be better educated, will face a better social justice, will have equitable socio-economic environment and the sustainability of development will be ensured through better protection from climate change and natural disasters.

THE
NEXT
5
YEARS

[2013 - 2017]

WORLD VISION BANGLADESH

will take bold steps
to eradicate poverty
in Bangladesh in



Impact Areas





IMPROVE HEALTH STATUS OF MOTHERS AND CHILDREN

Strategic Objectives:

- I.1: Improve nutritional status of pregnant and lactating mothers and children under five
- I.2: Increase access to safe, potable water and practice of proper hygiene and sanitation
- I.3: Improve proper community health related practices with emphasis on behavior change



Impact Area I:

IMPROVE HEALTH STATUS OF MOTHERS AND CHILDREN

02

IMPROVE ACCESS AND QUALITY TO EDUCATION

Strategic Objectives:

- 2.1: Improve cognitive and psycho-social development of pre-school age children
- 2.2: Enhance access and quality of primary and secondary education
- 2.3: Create education opportunities for out-of-school children



Impact Area 2:

IMPROVE ACCESS AND QUALITY TO EDUCATION



03

ENSURE CHILDREN ARE PROTECTED AND CARED FOR

Strategic Objectives:

- 3.1: Uphold the rights of children to protection from physical and emotional harm
- 3.2: Ensure a child's right to participation in decision making and provisions guaranteed by the state
- 3.3: Improve living conditions and access to basic services for street children and other children in difficult circumstances

A young boy is running barefoot through a lush green forest. He is wearing a bright orange t-shirt and patterned shorts. The background is filled with dense green foliage, including palm trees and other tropical plants. The scene is captured in a side profile, showing the boy's movement from left to right. The lighting is natural, suggesting a bright day.

Impact Area 3:

**ENSURE CHILDREN ARE
PROTECTED AND CARED FOR**

04

CREATE ECONOMIC OPPORTUNITIES FOR THE POOR

Strategic Objectives:

- 4.1: Increase income and economic resilience for poor households
- 4.2: Increase the value of economic assets of the community and promote a viable business, entrepreneurial development
- 4.3: Empower women to access markets, opportunities for employment and equal wage



Impact Area 4:

**CREATE ECONOMIC OPPORTUNITIES
FOR THE POOR**



ADDRESS URBAN ABJECT POVERTY

Strategic Objectives:

- 5.1: Enhance education and skills training opportunities for vulnerable urban children
- 5.2: Enhance basic living conditions in the poorest urban areas
- 5.3: Strengthen the capacity of urban poor communities to defend their basic rights and access services



Impact Area 5:

ADDRESS URBAN ABJECT POVERTY



06

RESPOND TO DISASTERS AND IMPACT OF CLIMATE CHANGE

Strategic Objectives:

- 6.1: Engage in timely and effective disaster response
- 6.2: Improve community-based disaster management and risk reduction
- 6.3: Increase community and household resilience to shocks and disasters including adaptation to climate change



Impact Area 6:

RESPOND TO DISASTERS AND IMPACT OF CLIMATE CHANGE

INTERNAL PROCESSES

THE
NEXT
5
YEARS

WORLD VISION BANGLADESH

We will excel in the following processes to meet our children's needs:

- Strengthened organizational learning to improve quality and competitiveness across six impact areas
- Increase networking and collaboration with government, media, corporates and civil society
- Advocacy department builds appropriate evidence for policy influencing and alliance building regarding impact areas
- Efficient and effective supply chain management processes
- Programs maintain high quality standards

RESOURCES

THE
NEXT
5
YEARS

WORLD VISION BANGLADESH

We will raise and use funds effectively by prioritizing the following outcomes:

- Grants, private and multi-lateral resources acquired
- World Vision positioned with minimum risks in Bangladesh as a respected development partner
- Participate as recognized entity in relevant development forums aimed at socio-economic development in Bangladesh
- Financial resources effectively utilized demonstrating value for money
- Human resources effectively deployed and engaged



ওয়ার্ল্ড ভিশন বাংলাদেশ
কর্মকৌশল

২০১৩-২০১৭





আগামী



বছর



ওয়ার্ল্ড ভিশন বাংলাদেশের জাতীয় কর্মকৌশলের মূল কেন্দ্রবিন্দু হলো শিশু ও তার পরিবারের কল্যাণ। ওয়ার্ল্ড ভিশন বাংলাদেশ প্রত্যাশা করে আগামী ৪ বছরে অধিক সংখ্যক শিশু:

-  আরও অধিকহারে কল্যাণ লাভ করবে
-  সংক্রামক ব্যাধি ও রোগ থেকে সুরক্ষিত থাকবে
-  সঠিক পুষ্টি লাভ করবে
-  পড়তে পারবে

কর্মকৌশল মানচিত্র (২০১৩-২০১৭)

ওয়ার্ল্ড ভিশন বাংলাদেশ
বাংলাদেশের মেয়ে ও ছেলেদের
জন্য সুন্দর জীবন নিশ্চিত করার প্রচেষ্টা

কর্মসূচি

- ১ মা ও শিশুস্বাস্থ্যের উন্নয়ন
- ২ শিক্ষায় প্রবেশ বৃদ্ধি ও শিক্ষার গুণগত মানোন্নয়ন
- ৩ শিশুর সুরক্ষা ও যত্ন নিশ্চিতকরণ
- ৪ দরিদ্রদের জন্য অর্থনৈতিক সুযোগ সৃষ্টি
- ৫ শহরের চরম দারিদ্র্য মোকাবেলা
- ৬ দুর্যোগ এবং জলবায়ু পরিবর্তনজনিত প্রভাবে সাড়া প্রদান

অভ্যন্তরীণ প্রক্রিয়া

- ১ তুলনামূলক সুবিধা ও উন্নয়নের মাপকাঠিতে গুণগত উন্নয়নকে উৎসাহিত করা
- ২ কৌশলগত অংশীদারিত্ব, পারস্পরিক সহযোগিতা ও যোগাযোগের মাত্রা বৃদ্ধি
- ৩ কার্যকর ব্যবস্থা ও প্রক্রিয়া বজায় রাখা
- ৪ অধিকতর স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা নিশ্চিত করার মাধ্যমে কার্যক্রমের দক্ষতা নিশ্চিত করা

সম্পদ

- ১ সম্পদরূপে অর্থায়নের বাইরে বহুমুখী সম্পদ তৈরি
- ২ সাংগঠনিক প্রাসঙ্গিকতা, বৈধতা এবং বিশ্বাসযোগ্যতা বৃদ্ধি
- ৩ ফলাফল লাভের জন্য সম্পদের কার্যকর ব্যবহার নিশ্চিত করা

কর্মী ও শিক্ষণ

- ১ কর্মীদের প্রতিভা ব্যবস্থাপনায় বিনিয়োগ
- ২ জবাবদিহিতামূলক ব্যবস্থাপনা চর্চা বৃদ্ধি
- ৩ দক্ষ জনবল তৈরি ও বজায় রাখা

আমাদের
ভিশন

প্রতিটি শিশুর জন্য আমাদের স্বপ্ন,
জীবন তার ভরে উঠুক পরিপূর্ণতায়;
প্রতিটি হৃদয়ের জন্য আমাদের প্রার্থনা,
অর্জিত হয় যেন তা ইচ্ছার দৃঢ়তায়।

ওয়ার্ল্ড ভিশনের মিশন হচ্ছে, দরিদ্র ও
নিপীড়িতদের সাথে কাজের মধ্য দিয়ে
মানুষের জীবনে রূপান্তর আনা ও
ন্যায্যতা প্রতিষ্ঠা করা

আমাদের
মিশন

সহশ্রাব্দ উন্নয়ন লক্ষ্যমাত্রা ও ২০১৫ পরবর্তী সময়

ওয়ার্ল্ড ভিশন বাংলাদেশ সবচেয়ে সুবিধাবঞ্চিত শিশুদের অধিকার সম্পর্কে সচেতন। ওয়ার্ল্ড ভিশন সহশ্রাব্দ উন্নয়ন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে ভূমিকা রাখতে অঙ্গীকারবদ্ধ এবং কেউ যাতে বাদ না পড়ে সেজন্য নতুন উন্নয়ন বিষয় (এজেডা) নিয়ে কাজ করতে বদ্ধ পরিকর। স্থায়িত্বশীল উন্নয়নকে কেন্দ্র করে ওয়ার্ল্ড ভিশন সার্বিক উন্নয়ন, কার্যকর, মুক্ত ও জবাবদিহিতামূলক প্রতিষ্ঠান নির্মাণ এবং নতুন অংশীদারিত্ব গঠনের ওপর আলোকপাত করবে।

বাংলাদেশ সরকারের ষষ্ঠ পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা

ওয়ার্ল্ড ভিশন সরকারের ভিশন ২০২১ কর্মসূচিতে অবদান রাখবে যাতে বাংলাদেশ একটি নিম্ন আয়ের দেশ হতে মধ্য আয়ের দেশে পরিণত হতে পারে। এই লক্ষ্যকে সামনে রেখে প্রতিটি শিশু, তার পরিবার ও কমিউনিটির জন্য মানসম্মত বাসস্থান, শিক্ষা, সামাজিক ন্যায়বিচার এবং ন্যায়সঙ্গত আর্থ-সামাজিক পরিবেশ নিশ্চিত করতে ওয়ার্ল্ড ভিশন সর্বোচ্চ চেষ্টা চালিয়ে যাবে। এর পাশাপাশি জলবায়ু পরিবর্তন ও প্রাকৃতিক দুর্যোগ থেকে রক্ষা করার মাধ্যমে স্থায়িত্বশীল উন্নয়ন নিশ্চিত করতে ওয়ার্ল্ড ভিশন বাংলাদেশ কাজ করবে।

আগামী



বছর

[২০১৩ - ২০১৭]

ওয়ার্ল্ড ভিশন বাংলাদেশ
দারিদ্র্য দূরীকরণে



ক্ষেত্রে কাজ করার ওপর
গুরুত্ব প্রদান করবে

০১

মা ও শিশুস্বাস্থ্যের উন্নয়ন

শিক্ষায় প্রবেশ বৃদ্ধি ও
শিক্ষার গুণগত মানোন্নয়ন

০২

০৩

শিশুর সুরক্ষা ও যত্ন নিশ্চিতকরণ

দরিদ্রদের জন্য অর্থনৈতিক সুযোগ সৃষ্টি

০৪

০৫

শহরের অতি দারিদ্র্য মোকাবেলা

দুর্যোগ এবং জলবায়ু
পরিবর্তনজনিত প্রভাবে সাড়া প্রদান

০৬

০১

মা ও শিশুস্বাস্থ্যের উন্নয়ন

কৌশলগত উদ্দেশ্য:

- ১.১: গর্ভবতী নারী, দুগ্ধদানকারী মা ও পাঁচ বছরের কম বয়সী শিশুদের পুষ্টির অবস্থার উন্নয়ন
- ১.২: নিরাপদ ও সংরক্ষণযোগ্য পানির ব্যবহার নিশ্চিত করা এবং পরিচ্ছন্নতা ও পয়ঃনিষ্কাশনের সামগ্রিক অবস্থার উন্নয়ন
- ১.৩: আচরণগত পরিবর্তনের ওপর গুরুত্ব দিয়ে কমিউনিটির স্বাস্থ্য বিষয়ক প্রচলিত অভ্যাসের উন্নয়ন



১.
মা ও শিশুস্বাস্থ্যের
উন্নয়ন



শিক্ষায় প্রবেশ বৃদ্ধি ও শিক্ষার গুণগত মানোন্নয়ন

কৌশলগত উদ্দেশ্য:

- ২.১: প্রাক-বিদ্যালয় বয়সী শিশুদের জ্ঞানগত, মানসিক ও সামাজিক অবস্থার উন্নয়ন
- ২.২: প্রাথমিক ও মাধ্যমিক শিক্ষায় প্রবেশ বৃদ্ধি এবং শিক্ষার গুণগত মানোন্নয়ন
- ২.৩: বিদ্যালয়ে যেতে না পারা শিশুদের জন্য শিক্ষালাভের সুযোগ সৃষ্টি



২.
শিক্ষায় প্রবেশ বৃদ্ধি ও
শিক্ষার গুণগত মানোন্নয়ন



শিশুর সুরক্ষা ও যত্ন নিশ্চিতকরণ

কৌশলগত উদ্দেশ্য:

- ৩.১: শারীরিক ও মানসিক ক্ষতি থেকে রক্ষা করার জন্য শিশুদের অধিকার সমুল্লত করা
- ৩.২: শিশুর অধিকার নিশ্চিত করা যাতে তারা সিদ্ধান্ত গ্রহণে অংশগ্রহণ এবং রাষ্ট্র কর্তৃক স্বীকৃত অধিকারগুলো ভোগ করতে পারে
- ৩.৩: পথশিশু ও বুঁকিপূর্ণ অবস্থায় থাকা অন্য শিশুদের জীবনযাপনের মানোন্নয়ন ও মৌলিক সেবার উন্নয়ন



৩.
শিশুর সুরক্ষা ও যত্ন
নিশ্চিতকরণ

০৪ দরিদ্রদের জন্য অর্থনৈতিক সুযোগ সৃষ্টি

কৌশলগত উদ্দেশ্য:

- ৪.১: দরিদ্র পরিবারের আয় ও অর্থনৈতিক স্থিতিশীলতা বৃদ্ধি
- ৪.২: কমিউনিটির অর্থনৈতিক সম্পদের মূল্য বৃদ্ধি এবং স্থায়িত্বশীল ব্যবসা ও উদ্যোক্তা উন্নয়নকে ত্বরান্বিত করা
- ৪.৩: নারীর ক্ষমতায়নের মাধ্যমে বাজারে প্রবেশাধিকার, কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি ও ন্যায্য মজুরি নিশ্চিত করা



8.
দরিদ্রদের জন্য
অর্থনৈতিক সুযোগ সৃষ্টি

০৫

শহরের অতি দারিদ্র্য মোকাবেলা

কৌশলগত উদ্দেশ্য:

- ৫.১: শহরের সুবিধাবঞ্চিত শিশুদের অধিকতর শিক্ষালাভ ও দক্ষতা বৃদ্ধির জন্য প্রশিক্ষণের সুযোগ সৃষ্টি
- ৫.২: শহরের অতিদরিদ্র এলাকায় মৌলিক জীবন যাপনের মানোন্নয়ন
- ৫.৩: শহরের দরিদ্র জনগোষ্ঠীর সামর্থ্য বৃদ্ধির মাধ্যমে তাদের মৌলিক অধিকার ও সেবালাভে সক্ষম করে তোলা



৫.

শহরের অতি দরিদ্র
মোকাবেলা



দুর্যোগ এবং জলবায়ু পরিবর্তনজনিত প্রভাবে সাঁড়া প্রদান

কৌশলগত উদ্দেশ্য:

- ৬.১: দুর্যোগকালে সঠিক সময়ে ও কার্যকর সাঁড়া প্রদান
- ৬.২: দুর্যোগের ঝুঁকিহাস করার জন্য কমিউনিটি ভিত্তিক দুর্যোগ ব্যবস্থাপনাকে আরও উন্নত করা
- ৬.৩: জলবায়ু পরিবর্তনের সাথে অভিযোজন এবং পরিবার ও কমিউনিটির দুর্যোগ ও এর ক্ষতি মোকাবেলায় স্থিতিস্থাপকতা বৃদ্ধি করা



৬.
দুর্যোগ এবং জলবায়ু
পরিবর্তনজনিত প্রভাবে
সাঁড়া প্রদান

অভ্যন্তরীণ প্রক্রিয়া



ওয়ার্ল্ড ভিশন বাংলাদেশ

শিশুদের চাহিদা পূরণের জন্য ওয়ার্ল্ড ভিশন নিম্নের প্রক্রিয়াগুলোতে দক্ষতা অর্জন করবে:

- ৬টি প্রভাব অঞ্চলে গুণগত মান ও প্রতিযোগিতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে প্রাতিষ্ঠানিক শিক্ষা জোরদার করা
- সরকার, গণমাধ্যম, বাণিজ্যিক প্রতিষ্ঠান ও সুশীল সমাজের সাথে যোগাযোগ ও পারস্পরিক সহযোগিতা বৃদ্ধি
- এডভোকেসি বিভাগ যথার্থ দৃষ্টান্ত তৈরি করবে, যা ওয়ার্ল্ড ভিশন বাংলাদেশের প্রভাব অঞ্চলের সাথে সংশ্লিষ্ট নীতি-নির্ধারণকে প্রভাবিত করবে ও এগুলোর মধ্যে সমন্বয় সাধন করবে
- পর্যাপ্ত এবং কার্যকর সাপ্লাই চেইন ব্যবস্থাপনা প্রক্রিয়া
- কার্যক্রমের উচ্চমান বজায় রাখা

সম্পদ



ওয়ার্ল্ড ভিশন বাংলাদেশ

নিম্নের ফলাফলগুলোকে অগ্রাধিকার দিয়ে ওয়ার্ল্ড ভিশন তহবিল সংগ্রহ এবং কার্যকরভাবে ব্যবহার করবে:

- অনুদান, ব্যক্তিগত ও বহুমাত্রিক সম্পদ অর্জন
- সর্বনিম্ন ঝুঁকি নিশ্চিত করে বাংলাদেশে ওয়ার্ল্ড ভিশনকে একটি সম্মানিত উন্নয়ন অংশীদার হিসেবে প্রতিষ্ঠিত করা
- বাংলাদেশের সামাজিক ও অর্থনৈতিক উন্নয়নের লক্ষ্যে স্বীকৃত প্রতিষ্ঠান হিসাবে সংশ্লিষ্ট উন্নয়ন ফোরামে অংশগ্রহণ করা
- অর্থের সর্বোচ্চ ব্যবহারিক মূল্য নিশ্চিত করার জন্য অর্থনৈতিক সম্পদের কার্যকর ব্যবহার
- মানব সম্পদকে কার্যকরভাবে ব্যবহার ও যথাযথভাবে সম্পৃক্ত রাখা